

En créant **une équipe**, en respectant **des valeurs**, et en positionnant **des ambitions**, la Fédération avait présenté dans son projet un **CAP (Compétences-Activités-Performances)**. Nous y avons adhéré pleinement, et l'avons décliné au regard des particularités de nos ligues, de nos comités, de nos clubs, de nos licenciés.

Jeannette PARAT et Philippe DUMONT **se sont engagés**, sur leur territoire respectif, à œuvrer **pour construire les outils** pour mener le CAP proposé par les instances fédérales et les institutions.

Aujourd'hui, **ensemble**, ils associent leurs forces, leurs compétences, **pour concrétiser** sur le grand territoire, la ligue des Hauts de France, les outils qu'ils ont construits **pour se mettre au service du licencié, des clubs et des comités**.

Dans un environnement rendu difficile par la baisse des aides publiques, une politique sportive en mutation et des partenaires institutionnels redéfinis par le nouveau territoire, nous nous devons **d'élaborer un nouveau cadre** dans la conduite de nos objectifs.

La fusion imposée par les mutations politiques a contraint la Fédération à redéfinir les zones géographiques d'implantation du Handball afin d'harmoniser la vie fédérale pour le bien-être de ses licenciés.

Dans un contexte en pleine effervescence, la fusion des Ligues du Nord-Pas de Calais et de la Picardie en une nouvelle entité répond aux volontés institutionnelles et fédérales. Fort du diagnostic réalisé sur le nouveau territoire, notre équipe a pu identifier les points forts et les points à parfaire pour mettre en œuvre le projet qui nous mènera à Paris en 2024 !

La Fédération Française de Handball a fixé un CAP.

La Ligue des Hauts de France, sous la conduite de l'équipe menée par Jeannette PARAT, veut aller au-delà, et conclure avec vous un PAC-TE :

Projet Autour des Clubs du TErritoire

Cette équipe, composée **de femmes et d'hommes** provenant de différents horizons, apporte **la diversité** de compétences et **un réel équilibre** dans sa représentativité. Chacun y a sa place, chacun y a sa mission. Mais c'est ensemble, élus missionnés et collaborateurs, que nous œuvrerons afin de relever ce nouveau défi au service du licencié.

Jeannette PARAT et son équipe s'appuie sur :

- 🏆 Une maîtrise des dispositifs administratifs (Etat, Région, Fédération, Monde Sportif) ;
- 🏆 Une connaissance des us et coutumes de chaque territoire, de leur histoire, de leur culture ;
- 🏆 Une gestion financière saine, stable, dont les fondations sont solides, et un bilan sportif appréciable ;
- 🏆 Des personnes ressources qualifiées, à compétences fédérales reconnues ;

Cette maîtrise ne se limite pas à cet état des lieux.

Avec l'équipe menée par Jeannette PARAT, ce sont un ensemble de volontés qui serviront, dynamiseront nos structures :

- 🏆 La volonté de **partager** les différents projets avec *les comités* ;
- 🏆 La volonté **d'optimiser** *l'équipe salariale* ;
- 🏆 La volonté **de créer** le maillage avec l'ensemble des collaborateurs, des bénévoles, somme toute des compétences vives de notre nouveau territoire ;
- 🏆 La volonté **d'accompagner** et **d'assister** *les clubs dans la construction* et la poursuite de leur projet au regard des nouvelles recommandations du monde sportif et politique ;

Notre équipe a des ambitions fortes :

- 🏆 **Garantir** à chacun, comité, club, licencié, *un service adapté* à ses ambitions ;
- 🏆 **Maintenir** et **développer** *une vie associative* énergique sur l'ensemble de la grande région ;
- 🏆 **Dynamiser** *la création et l'émergence de nouveaux talents* dans les 4 domaines associatifs ;
- 🏆 **Construire** *avec tous les acteurs* son projet autour de valeurs fortes ;

Notre équipe a des valeurs :

- 🏆 Partage ;
- 🏆 Rigueur ;
- 🏆 Respect ;
- 🏆 Solidarité ;

Notre équipe garantit :

- ✎ Le maintien des 2 sites (Saint Martin Longueau et Villeneuve d'Ascq) ;
- ✎ Le maintien des emplois des 2 ligues ;
- ✎ La construction d'un réseau d'intervention et d'intervenants de proximité ;
- ✎ La stabilité des tarifs des cotisations (affiliations, licences, formations ...)
- ✎ Le développement du handball féminin qui ne doit plus être considéré comme une pratique « isolée » ou « autre » ;

Elle propose de mettre en œuvre 4 chantiers :

✎ Une politique territoriale concertée par la construction de projets communs et aidés avec les comités sur :

- ✎ Le partage des emplois ;
- ✎ Le partage des tâches administratives ;
- ✎ La détection des potentiels ;
- ✎ Le développement ;
- ✎ La mise en place de projets de bassin (gestion sportive des jeunes – formation ...)
- ✎ Dédier des temps exclusivement consacrés aux joueuses afin de mettre en lumière la qualité du handball féminin ;




✎ Une transition administrative apaisée :

- ✎ Redéfinition concertée des tâches des salariés ;
- ✎ Optimisation des outils informatiques actuels ;
- ✎ Optimisation des outils informatifs ;
- ✎ Création d'outils de communication et d'échanges adaptés (visioconférence – gestion administrative des documents – bulletin périodique d'informations ...)

✎ Une gestion sportive décloisonnée :


- ✎ Orientation concrète sur la féminisation du handball dans les différents domaines de pratiques (joueuse, cadre technique, dirigeant, arbitre) ;
- ✎ Approche globale des problèmes liés à l'organisation des domaines sportifs, arbitraux, disciplinaires, CMCD ...
- ✎ Régulation des alertes émises dans les différents domaines par un service de proximité ;
- ✎ Pertinence des choix liés aux spécificités du nouveau territoire ;


Un projet de formation global et unifié :


-  Diversification des offres de formation : dirigeants, cadres techniques, joueurs, arbitres et techniciens de l'arbitrage ;
-  Accès favorisé à une formation de qualité (aide au financement – accompagnement) ;
-  Maintien des Pôles Sportifs sur Amiens, Dunkerque et Tourcoing ;

Ces 4 chantiers répondent à la fois aux attentes fédérales et institutionnelles. Ils s'articulent autour du plan du développement du sport français :

 Les parcours de Performance Fédérale : consolidation et développement de la filière de haut niveau masculine et féminine ;

 Les parcours de formation de ses acteurs : dirigeants, entraîneurs, arbitres, joueurs ;

 Le développement de ses pratiques : investir tous les lieux de pratiques éducatives, physiques et sportives (écoles, loisirs, corporatifs, de santé ...) sans omettre la diversité des publics (ZUS, jeunes, handicap ...) ;

 La communication : nous nous devons d'être partout, pas seulement à la portée des initiés ou de nos partenaires, mais aussi et surtout être visible des non licenciés, d'avoir un rayonnement à l'image de nos valeurs et de nos ambitions par des moyens adaptés et pluriels, en utilisant tous les canaux de communications que nous permettent les nouvelles technologies ;

Notre objectif n'est pas de partir d'une page blanche ou de tout reconstruire, bien au contraire. Nous souhaitons saisir cette opportunité pour évoluer vers un nouveau CAP, réfléchir au handball de demain, harmoniser le handball des Hauts de France :

- **Faire émerger** *les projets des clubs et agir en faveur de leur structuration ;*
- **Réduire** *les zones d'ombre ;*
- **Adapter** *notre offre sportive aux attentes du public ;*
- **Accroître la notoriété** *du Handball en améliorant la qualité de nos compétitions et en augmentant la fréquentation des salles ;*
- **Promouvoir la fonction formatrice** *des instances territoriales afin que nos licenciés puissent accéder à un véritable institut de formations initiales et continues ;*
- **Faire en sorte que la formation** *de la joueuse et du joueur soit la meilleure possible afin que nos clubs puissent développer un jeu du plus haut niveau ;*

- **Disposer d'un vivier** de cadres diplômés, porteurs de compétences techniques et des valeurs éducatives requises par notre fédération ;
- **Affirmer notre volonté** de préserver l'esprit de la vie associative et de l'engagement bénévole ;
- **Militer en faveur** d'une meilleure exposition médiatique, en profitant d'un environnement technologique en pleine évolution ;
- **Travailler de façon concertée** avec les comités départementaux.

Ensemble, poursuivons le CAP

Ensemble, respectons le PAC-TE

Notre projet : déployer, sur l'ensemble du territoire, un socle commun d'interventions en faveur des licenciés sur deux axes : le maintien et l'accès à l'excellence.

Notre ligue se doit d'être un catalyseur d'énergies pour que **nos comités** puissent dispenser leurs **services de proximité**.

Le **PAC-TE** se fonde sur le respect de l'engagement humain et le respect des droits fondamentaux (fédéraux et institutionnels) des clubs.

C'est pourquoi le **PAC-TE** place le licencié au cœur de son projet sportif et éducatif dans le respect de ses usages et de son développement.

Dans cette déclinaison, le **PAC-TE** doit être facteur de cohésion et promoteur d'insertion sociale, afin de renforcer et développer les structures grâce à l'ITFE.

Le **PAC-TE** est généré pour favoriser l'épanouissement et l'accomplissement de chacun dans les différents domaines qui composent notre sport : le Handball.

Travaillons ensemble pour réussir autrement.

P A C - T E

PROJET	AUTOUR des	CLUBS du	TERRITOIRE	
PARTAGER	ACCOMPAGNER	COOPERER	TERRITORIALISER	ENGAGER
PÉRENNISER	ADAPTER	CONSTRUIRE	TRANSVERSALISER	ENERGISER